

槟州首席部长林冠英于 2009 年 7 月 28 日在新加坡的槟州圣芳济男子中学聚会上演讲，题目是“槟城-马来西亚的下一个经济成长中心”：

槟州政府愿意与首相合作，确保六大 6 个国家关键成效领域 (KRA) 的关键表现指数 (KPI) 能够在槟州成功推行。

一般的国家发展著作经常列出 3 个促进经济转型的体制特征：

- i) 能干、廉洁及有效率的公务员；
- ii) 对经济成长的重视；以及
- iii) 紧密的公私伙伴关系 (PPP).

由于跟着这个模式，槟城能够在敦林苍佑时代从一个资源有限的农耕社会转型为一个工业化的州属。然而，在敦林苍佑之后，槟城的发展便江河日下，前任民政党行政议员拿督许岳金也指出这个事实。

槟州的基础建设发展比起其它州属落后。在 1999-2004 年之间，槟州的家庭收入增长是全马最低的州属，平均增长率只有 6.6%！难怪那么多槟城人在新加坡寻找公平的机会。

林苍佑之后，槟州忘记了经济成长的规则，取而代之的是平庸、无效率的公务员服务、导致数千万令吉的土地丑闻、忽视私人领域的参与。槟州处于中等收入的困境，介于低生产成本夕阳工业的贫穷国家及高薪新兴工业的富有国家之间。

如果槟州要跨到属于高收入国家的门槛，我们必须看回上述三个最基本的体制特征。但是，要扭转槟州往下跌的趋势，让槟州崛起成为另一个经济成长中心，我们必须做得更多。如果我们要转型成为一个具全球竞争力的国际城市，槟州必须采纳另外五个关键措施：

- 1) 一个建立在 3E 上、以民为本的政府，让人民展现才华与知识 (Enable)、赋权予民 (Empower) 以及让人民丰衣足食 (Enrich)
- 2) 发展卓越、具创意、革新力的人力资源；
- 3) 遵从法治、推崇正义；
- 4) 秉持能干、公信及透明原则的施政方针，打造廉洁领导层；

5) 打造槟州成为高素质、可依赖及可持续发展的品牌。

首相拿督斯里纳吉在宣布六大国家关键成效领域（打击犯罪、肃贪、提供高素质及可负担的教育、改善穷人的生活素质、提升郊区基建及提升公共交通）时，没有将民主权利及平等机会涵盖在内。然而，槟州政府愿意与联邦政府一起努力，确保上述 6 个国家关键成效领域的关键表现指数能够在槟州取得成绩。人民的利益优先，如果 4 个国家关键成效领域达标，那么人民的生活素质就能提高，我们将会有更好的槟城。

槟州在 2008 年创下了史上最好的招商引资的表现，获得 102 亿令吉的投资额。有了商业界对新政府的信心，槟州政府正寻求新加坡卓越及成功专业人士的支持。

槟州政府需要马来西亚人以及散居在新加坡的槟城人的协助，将槟州从一血汗工厂的经济阶段，转型进入精明工厂的经济阶段。让我们一起恢复东方之珠的光芒，一起让槟州转型、重新打造马来西亚。

林冠英